



上医校友会简报

【2014】第6期（总第25期）

上海医科大学校友会编

2014. 09

母校新闻

汪玲教授在全国教育系统表彰大会上发言



左一：复旦大学上海医学院副院长汪玲教授

9月9日，庆祝第三十个教师节暨全国教育系统先进集体和先进个人表彰大会在京举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平在人民大会堂亲切会见受表彰代表，代表党中央、国务院，向受到表彰的先进集体和先进个人表示热烈祝贺，向全国广大教师和教育工作者致以节日的问候。

中共中央政治局常委、国务院总理李克强，中共中央政治局常委、中央书记处书记刘云山，中共中央政治局常委、国务院副总理张高丽参加会见。

习近平等高兴地与代表们热情握手，同潘懋元等受表彰代表亲切交谈，关切询问他们的工作和身体情况。随后，习近平等与大家合影留念。刘延东出席表彰大会并讲话。

复旦大学上海医学院教授汪玲作为高校教师代表在会上发言。由我校牵头的项目《我国临床医学教育综合改革的探索和创新》，今年获得国家级教学成果特等奖。我们探索以服务国家医改为目的的医学教育综合改革，聚焦人才培养模式这一“瓶颈”问题，联合在沪所有高校医学院，通过大量实证研究和实地调查，先行先试，大胆创新，逐步探索建立了以培养临床实践能力为核心的“5+3”人才培养模式，即5年临床医学本科教育加3年住院医师规范化

培训。

上海医学院董事会召开一届二次会议

7月18日，复旦大学上海医学院第一届董事会第二次会议在我校枫林校区举行，与会院董为上海医学院发展出谋划策。

出席本次会议有董事会主席、复旦大学副校长、上海医学院院长桂永浩，董事浙江大学医学院名誉院长巴德年院士，上海市医学图像处理与计算机辅助手术重点实验室学术委员会主任左焕琛教授，雅本化学股份有限公司共同创始人、美丽境界投资管理有限公司创始合伙人汪新芽，复旦大学北京校友会常务副会长、上海医科大学北京校友会常务副会长兼秘书长、上海青云堂健康科技有限公司董事长龚朝晖，上海城建建设实业(集团)有限公司第三工程公司总经理金财富，上海医学院副院长汪玲、包志宏、夏景林，公共卫生学院院长陈文，以及上海医学院院办、公共卫生学院领导等出席会议。董事会秘书长、复旦大学党委副书记、纪委书记袁正宏主持会议。



桂永浩在上海医学院发展情况工作报告中结合上海医学院中长期发展规划纲要，全面地介绍了上海医学院以服务国家战略与社会需求为先导、遵循现代医学发展趋势取得的一系列成果，阐述了上海医学院在未来几年将建设一支高水平的医科教师队伍，拥有前沿领域的医学领军人物和雄厚的人才梯队；研发出一批高技术含量的医科科研成果，构建世界级高端医学研究基地；培养出一代高素质的医学生，成为培养顶尖医学新人的摇篮等发展目标。桂永浩说，上海医学院正处于迎接挑战和创造新辉煌的关键时期，不仅需要学校、需要全体师生的共同努力，更需要董事会的无私扶持和鼎力相助。董事会作为上海医学院和社会各界建立的紧密、稳定合作关系的桥梁和纽带，肩负着为上海医学院的建设和发展提供咨询、指导和决策的重要职责。

上海医学院院董们听了桂永浩副校长工作报告，对上海医学院取得的成绩予以充分肯定，并对上海医学院未来发展提出了中肯的建议和具有前瞻性的指导意见。董事会将在下一步工

作中发挥应有的作用。

中山医院与厦门市合作共建复旦中山厦门医院

8月8日下午，复旦大学与厦门市人民政府合作共建复旦大学附属中山医院厦门医院签约仪式在我校举行。厦门市副市长黄强、副校长、上海医学院院长桂永浩分别代表双方签署《合作建设运营“复旦大学附属中山医院厦门医院”协议书》。福建省省委常委、厦门市委书记王蒙徽，党委书记朱之文、校长杨玉良、常务副校长陈晓漫，党委副书记刘承功，中山医院院长樊嘉、院党委书记秦新裕，厦门市委常委、秘书长臧杰斌，副市长张灿民出席签约仪式。

复旦大学附属中山医院厦门医院（以下简称“复旦中山厦门医院”）定位为非营利性公立医院，将按照三级甲等综合性医院标准规划建设，以小综合、大专科为发展特色，突出复旦大学附属中山医院重点优势专科，并与厦门市现有医疗机构错位发展。根据协议，复旦中山厦门医院将积极推进多点执业工作的进展，以创新的机制吸引全球高级医学人才来厦门工作，进一步提高厦门市医学人才队伍的水平。

孙兴怀院长荣获中国医院协会 2014 年“优秀医院院长”奖

8月16日，由中国医院协会主办的“2014中国医院论坛”开幕式及表彰大会在北京国家会议中心举行，眼耳鼻喉科医院孙兴怀院长荣获2014年“优秀医院院长”奖，该奖项由中国医院协会和《健康报》共同主办，每两年评选表彰一次，代表中国医院管理行业最高荣誉。该奖项每两年举行一次，由中国医院协会评选出了5位年度医院管理突出贡献奖获得者和100位优秀医院院长。该奖项的颁布将有利于进一步激励各医院继续深化改革，加强能力和内涵建设，重视医疗质量，调动医务人员积极性，争创人民满意的医院。

2014 年复旦大学上海医学院本科招生圆满结束

2014年复旦大学上海医学院在本科招生中继续采用分代码招生。在复旦大学统一领导下，以“招生体系不变、信息系统共享”为原则，采取“一个学校、一支招生队伍、一个信息系统、两个招生代码”的招生模式，根据医学类考生报考特点，单独设定投档分数线。

在2014年全国统一高考中，复旦大学上海医学院在30个省市的最低投档分数线，平均高于本科一批控制线130分以上；在24个省市的投档分数线，高于上海交大医学院。在华东六省一市，复旦大学上海医学院的品牌效应更为突出，平均高于上海交大医学院11分；在浙江位于北大清华之后，排名第3；在江苏比清华大学仅低2分，排名第2。

校友工作动态

上医校友会召开第二届上医文化论坛筹备会

7月15日，上医校友会在校友会办公室召开2014年下半年工作会，校友会第一副会长桂永浩，副会长熊仿杰、蔡向东、程刚，常务理事袁继鼎、潘俊，副秘书长包江波、钱海红、谢静波、张威等参加会议，会议由彭裕文会长主持。

彭裕文会长介绍在6月底召开的四届三次常务理事扩大会议与会理事重点提到：新形势下上医校友会工作定位应该着力于聚集校友资源，为上医发展服务；明确、扩大校友的概念，

发挥上医优势和复旦资源有分有合地开展特色活动；联络校友感情就是靠组织活动，每年举行一、二次大型校友活动，即增强校友凝聚力，又扩大上医校友会知名度。校友会迅速行动起来，提议下半年校友会将主办一次大型校友活动——上医文化论坛（暂命名）。参会领导赞成举办“上医文化论坛”的提议，第一副会长桂永浩说上医自建校以来，始终与祖国和民族共命运，始终自强不息，争创一流。上医正处于迎接挑战和创造新辉煌的关键时期，需要广大海内外校友的关注和鼎力相助。本次论坛将以“团结·创新”为主题，就弘扬上医文化、传承上医精神，上医未来中长期发展规划等热点问题展开讨论。构建校友、母校、社会三方互动的交流平台，针对上医未来发展、上医精神传承、上医文化弘扬进行广泛、深入的讨论。“上医文化论坛”由复旦大学上海医学院、上海医科大学校友会、上海复旦大学生物医学同学会三方联合举办，论坛时间定于2014年11月15日举行。

8月5日“论坛”主办的三方负责人召开了碰头会，对“论坛”的主题和分论坛主题进行了细致讨论并对论坛的筹备工作进行了具体部署。

热情·深情·激情（雨蒙蒙，情深深，岁月如歌）

——93级上医临床专科班同学会侧记

“时光可以带走青春年华，却带不走同窗的情谊”，8月1日至3日，93级上医临床专科班，别后18年，热情聚首上海！

8月1日从祖国各地（远至贵州、青海）如期前来报到的同学们，就让下榻的酒店喜庆的氛围达到了空前！

8月2日，近80位同学驱车前往母校，重温昔日情谊。上医校友会热情接待了我们，齐聚在偌大的会场内，纷纷和应邀前来的彭裕文会长、吴月霞等老师相拥、握手或合影。坐定，我们聆听了彭会长的讲话。彭会长对回母校的我们表示热烈欢迎，对我们所取得的成绩表示祝贺。彭会长还带着我们一起回忆了我们临床专科班的产生及存在意义，大家感慨万千。接着介绍母校的发展历程和上医校友会工作情况，积极倡导校友返校活动，建立健全海内外各地校友会，为校友，母校和社会服务。



紧接着，同学代表洪秋星就母校、老师对我们的培养表示感谢，向母校汇报了同学们在各自工作岗位中取得的成绩及发展方向并祝母校桃李满天下。最后允诺：继续弘扬“正谊明道”之上医校训，继续践行“为人群服务”的上医精神。



会后，全体师生在治道楼前留影。时而飘飞的雨儿，并没有浇灭同学们心中的那份激情，我们久久驻足在校史馆里，仿佛也在亲历着伟大校友们的心程。

车辆缓缓驶出校园，载着我们对母校的深情，驶向青浦凯博农庄，我们将在那里将我们积聚了 18 年的情谊升华至极点……再见了母校！再见了老师们！再见了，同学们！

(93 级临床医学专科同学会)

上海医科大学多伦多校友 2014 夏日 BBQ 活动侧记

继春节团拜会后，上医多伦多校友于 2014 年 6 月 21 日在风景秀丽的 Milne Dam Conservation Park 成功举办了夏日 bbq 野餐聚会。聚会有约 50 多位校友及其家属参与。

活动中除了烧烤的 Burger 外，大家还准备了特色菜肴。聚会上大家一起回顾了在校学习时的欢乐时光，畅谈在加国工作及生活经验。虽然校友们在加国工作于不同的行业，但大家都能通过聚会找到知音。聚会结束前，不少校友还相协漫步在湖边的 Trail。

聚会虽然短暂，但校友们增进了感情，并共同携手期待下一次的聚会。(加拿大翁颖琦)

《上医人的足迹》第三集即将出版

《上医人足迹》是上医学长把自己亲眼见到、亲耳听到或亲身接受到的上医老师们的高尚的事迹、宝贵的教诲和即伟大又平凡的表率记叙下来，旨在宣传、传承和发扬上医精神和优良传统，教育下一代。2009 年出版了《上医人足迹》第一集，收到海内外上医人热情回应。2011 年在广大校友的热情支持和投稿出版了第二集，《上医人足迹》出版的全部经费都有吴合学长和热心校友们自愿捐款，所有参与者都是无私奉献，已向海内外校友赠送了近 4000 册。由上医 48 届校友吴合学长、55 届校友丘明生学长主编的《上医人足迹》第三集已收集整理完毕，于 2014 年 11 月出版计划出版 1500 册出版经费 3 万元，目前筹集到出版经费 3000 元，希望得到校友慷慨相助。捐赠者将赠阅《上医人足迹》第三集以示感谢。

您可以通过以下方式捐赠：

直接捐赠或汇款

地址：上海市医学院路 138 号治道楼 1202 室上海医科大学校友会

邮编：200032 电话：021-54237741 联系人：杨凌曦

电汇或银行转账

户名：上海医科大学校友会

账号：0330470-0801018373

开户行：中国农业银行静安寺支行南京西路所

备注：项目名称请注明《上医人足迹》第三集筹款

志愿者招募

“当代白求恩行动”医疗志愿者招募倡议书

亲爱的校友：

2013 年，由上医 61 届校友发起了“当代白求恩行动”，一批老专家赴贵州省黔西南布依族自治州为当地群众开展义诊、义治活动，受到热烈欢迎。2014 年 7 月，为保证此项活动的持续开展，上医校友会 and 上医北京校友会共同发起，在中华儿慈会成立“当代白求恩行动公益基金”，专项用于帮扶、救治中国贫困地区的大病儿童，同时进行有关医疗技术培训、学术交流等活动。

今年 10 月 13 日—19 日，“当代白求恩行动”医疗志愿者服务队将再次赴贵州省黔西南布依族自治州开展医疗服务活动。本次活动由上医校友会会长彭裕文教授担任领队，底下分别设立加拿大、北京、上海三支校友小分队。复旦大学上海医学院、上医校友会将大力支持本次活动的开展，希望在积极推动活动持续、深入发展的同时，探索出一套适合国情的医疗帮扶模式，为实现伟大的健康梦——中国梦贡献力量，把“当代白求恩行动”打造成传承上医精神、弘扬上医文化的校友品牌活动。

为此，我们倡议：为推动“当代白求恩行动”的持续开展，发动更多校友参与，即日起开始招募“当代白求恩行动”医疗志愿者服务队。凡身体健康，为人真诚，有一定沟通能力和团队精神，热心公益事业的校友，均可报名参加。服务队将在“奉献、友爱、互助、进步”的志愿者精神指引下，利用掌握的医疗专业知识通过义诊、义治、开设健康讲座宣传卫生医疗知识等形式，为老少边穷地区人民群众提供安全、便捷医疗服务。

校友们，如果您有仁爱之心，助人之愿；如果您有时间、精力，那么请加入到医疗志愿者队伍中来吧！有了您的参与，我们的志愿者队伍就多了一份力量和希望；有了您的参与，我们的志愿者行动就多了一道精彩和辉煌。来吧，亲爱的校友，用我们的真心与真情帮助那些需要我们的人，用我们的付出与奉献引领更多的爱心人士加入医疗志愿者的行列。爱心献社会，真心传真情！

上海医科大学校友会

复旦大学上海医学院

2014 年 9 月

联系人：杨凌曦

联系电话：021-54237741；13817206831

电子邮件：yanglx@fudan.edu.cn

校友随笔

编者按：章央芬(1914~2011)，1938年毕业于国立上海医学院。因“九·一八”爆发立志成为一名军医，走向了炮火硝烟的战场。她是新四军的第一位女军医，她一生献身医学教育事业。曾担任北京协和医科大学原副校长，北京协和医院原副院长，上海第二医学院原副院长。2014年是章央芬诞辰100周年，谨以此文缅怀我们尊敬的学长。

给学生无尽的爱

——浅析章央芬的教学思想

【陈克铨】



1959年协和医科大学（以下简称协和）第二次复校，进入了协和发展的第二个历史阶段。与第一阶段不同，她从美国人主管，改为中国人自己管理。在管理体制和运作机制上与此前的旧协和有了很大的不同，但是，根据周恩来总理和中宣部陆定一部长对办学方针的指示：“党的领导加老协和”，协和的传统在延续，协和的精神在传承，并赋予了新的内涵：为人民服务，与工农兵相结合。至文化大革命开始，毕业了三届（都是插班生）72人，没有读完8年的学生412人。就在这样一个不足500人的队伍里，诞生了一位中国工程院院士（邱贵兴）

和若干名国内顶尖医院的院长（如：北京协和医院的戚可名、上海中山医院的王玉琦、北京安贞医院的吴兆苏等），包括一批学科带头人和卫生行政领导干部。应该说，这一阶段协和的办学是成功的。

说到这里，我们必须提到这一阶段里协和办学的关键人物——校长黄家驷和教务长章央芬。当时的黄家驷是中国医学科学院院长，兼职中国医科大学（现为北京协和医学院）校长，大量具体的医大教学工作则由章央芬负责，她是医大的教务长，也是医大党总支的书记。谈到黄家驷，章央芬说过这样两句话：“与校长黄家驷同志共事卅余年，为了迅速办好医大，我们亲密合作……真是同忧患共欢乐，深感他是一个极端忠于党的教育事业的好校长”。“他两次亲手重建协和医大（指1959年第二次复校和1979年第三次复校——作者注），他是新中国协和医科大学的奠基人，我们应该永远纪念他”。

提起章央芬，时任医大教育处长、老协和毕业生的张茵芬写过这样两段话：“我们共事将近五年……功夫不负有心人，经过五年的全校师生员工共同努力，1966年‘文革’前，中国医大已被公认为初具规模而有旧协和特色的全国重点医学院了”。“当时有人批判我们是‘舞台姐妹’……‘台上认认真真演戏，台下清清白白做人’的舞台姐妹有什么好批判的呢？”值此章央芬诞辰100周年之际，分析她当年的教学思想，不仅怀念过去，更有现实意义。

一、为了学生成才。

为了贯彻执行中央确定的办学方针，章央芬的理解是，既要加强对学生的政治思想教育，并把它落实到教学计划中去；又要秉承老协和志在一流的传统，做到“患者至上，业务过硬”。她建立了以教学为中心的组织管理体制，请张茵芬把老协和的教学方案（英文）全都翻译成中文，供大家参考。运作上为每个年级配备一位班主任，改“填鸭式”为“启发式”，贯彻少而精原则，增加新精尖教学内容，牢固掌握“三基”，发挥医大招生少、师资队伍强的优势，采取精雕细刻的办法，努力培养他们成为“建设社会主义新中国的干才”、“全面发展的社会主义高级医学人大”。

她重点抓的是两个环节：教和学。“教”有教学大纲和教案，要求教授上讲台，课前要求预讲，教授也预讲，既听取教研室老师们的意见，也是给讲师、助教作示范。她有“一杯水和一桶水”的论述：为了给学生一杯水的知识，教师要准备一桶水的教学素材，并从中去粗取精，去伪存真，由此及彼、由表及里，自己融汇贯通了，教给学生的就必然是精华。还组织各科教师相互听课，彼此交流，“学”有严格要求，理论课前有小测验，检查学生对上一课所学知识的掌握和理解程度；实验课时差不多是理论教学课时的1倍，培养学生的动手能力和思维能力，学生们被要求在三小时内做完实验并写出有实验结果、有分析讨论的实验报告，完不成的要重做；同时又让学生会组织运动会和文艺会演，增强体质，愉悦身心。

教务长要求每个老师做学生的良师益友，教学相长。她带头下到学生宿舍，与学生“三同”（同吃、同住、同学习），许多年青教师都和同学们住一个宿舍，一起生活和学习，师生互动，藉以了解学生们的生活、思想、学习情况，及时地发现问题、解决问题。每年暑假，她差不多都要组织医大学生和研究生到农村去，向农民学习，有时还让年仅11岁的小儿子和我们一起去受教育。毛泽东的626指示：“把医疗卫生工作的重点放到农村去”发表后，根据卫生部要求，1965年章教务长带领全校师生到湖南湘阴，参加农村社会主义教育运动小半年，让师生们到艰苦的地方去磨练。

湘阴的农村很艰苦，她白天和房东老大娘一边剥豆角一边聊家常，晚上在昏暗的煤油灯下看文件、写笔记；师生们分散在范家园、白塘、练塘三个公社，她定期地到各个公社、乃至大队巡视，和师生们面对实际，讨论如何正确认识农民革命性的主流和思想认识上落后的两个方面。湘阴是河网地区，过田埂、趟积水是常事，教务长一边走路、一边学唱歌，“浏阳河”是她最喜欢的歌曲之一，有时走着走着，下起雨来，一次，我提醒她“小心滑倒”的话刚出，自己却在她的后面摔了一跤，她马上哈哈大笑。那段日子，看到师生们的激情，她也总是兴致勃勃。

二、狠抓师资提高。

章央芬清楚，教学质量的好坏，教师是关键的因素。协和第二次复校的时候，原来协和的教师早已分散在各个研究室从事科研，经过医科院党委同意，她抽掉一批专职教师，最后达到 212 名，又先后成立了 27 个教研室。1964 年，新的医大教学楼落成并投入使用，她又购置了大量的仪器设备，为学生们的学习创造了稳定的环境。

但是，老协和办学经验中的名师、老协和三宝之一的“教授”怎么解决？黄家驷、章央芬的一个办法是请研究室主任来专职或兼职，请一些年富力强学有专长又热爱教学的教授来领衔，如：张鋈、张作干、薛社普、张锡均、谢少文、冯兰洲、何观清、金荫昌、范琪、王世中、王德修、华光等；再一个办法是送出去培养，她把潘华珍老师送到上海的中国科学院生化研究所去进修，让教师们，既善于教学又会科研；没有出去的强调在实践中提高，年青助教冯家笙在神经解剖教改交流中介绍了自己的心得体会，受到一致好评，更鼓励了她对教学工作的钻研，后来，她在南通医学院讲授解剖学，多次获得优秀教师的光荣称号。

对学生要因材施教，对教师则拾遗补缺。新来的年轻教师，都要求制定培养计划，搞解剖的要求独自做一遍尸体解剖；从化学系毕业来到生化教研室的要求去听生理课，了解一些医学基础知识，从医学院毕业来到生化室的要求补一点化学课，提高化学基础。

协和开办时明确，她的主要任务是培养男女学生成为高质量的、将来可做领跑者的医师、教员和科学家。据此，章央芬鼓励些学生到教研室参加科学研究，那时教研室的科学研究往往是与研究室相结合的，这也是第二次复校期间的一个特点。当年形态系的主任们，把形态系的一切科研资源都向教研室开放，仪器设备可以共用，研究课题可以参与，只要参与了研究工作，论文上就会署上你的名字，如果你是课题的主要完成人，你可以是第一作者。张茵芬说过：“科研不熄火，闲时多作，忙时少作”，在这样的氛围下，医大的教学和科研都得到了发展。

1980 年以后，恢复了和洛克菲勒基金会的合作，黄家驷、章央芬又选派了一些骨干教师（生理陆钟琦、病理生理陈华粹等）去哈佛大学观摩教学工作，对提高教学质量起了很大的作用。狠抓师资提高，归根到底还是为了学生成才。

中国科学院学部委员谢少文教授在文化大革命期间，被关进“牛棚”接受监督改造，每天都要打扫卫生、扫厕所，即使如此，他仍然坚守协和人严谨认真的工作习惯，他所管理的厕所是整个医大大楼里最干净的，而每个星期天，他又坚持到图书馆查阅最新的文献资料，掌握最近的学术发展动态。这些无言的行动，潜移默化地“熏陶”着新医大的教职工，谢少文所在的教研室里就有一个年青教师在他的影响下，竟然能够把新英汉词典从头到尾背出来。

三、忠诚教育事业。

日本帝国主义发动了侵华战争的第二年，一对年轻的上海医学院准毕业生——吴之理和章央芬，怀着抗日救亡的强烈义愤，于1938年1月，不在乎即将拿到的毕业证书，毅然投奔到叶挺将军领导的新四军担任军医，在救治无数伤病员的同时，自编教学讲义，自制教学标本，开始了她最早期的医学教育工作——培训部队医务人员。新中国成立后，她奉命进入了卫生行政领导岗位，在沈阳创办了全国第一个儿科系，调任上海第二医学院副院长主持教学、科研和教改工作，都卓有成效。在中国医科大学任职的23里，她忠诚党的教育事业，把“爱”献给了“可爱的同学们”。“文化大革命”的后期，尤其突出，不愧是一位杰出的医学教育家。

1973年5月以后，章央芬先后被任命为：首都医院（即北京协和医院）革委会副主任、中国医学科学院进修学院副院长、中国首都医科大学（即原中国医科大学）副校长，她抓住时机，以“权”谋公。只要读一读当年她签发或上报的文件标题，就知道她在干什么：根据章央芬以首都医院名义提出的意见，1973年6月30日黄家驷以院（73）262号文的序号签发了给卫生部的报告：“复训原中国医科大69、70、71、72、73届毕业生约300名”，卫生部于73年9月13日以（73）卫科学第227文批复同意。章央芬明知有再次被“批斗”的风险而毫不迟疑！既为以优异成绩考取中国医科大学的青年学子开启了新的人生征途，也为协和填补了一批断档的精英人才。

1974年2月14日，章央芬提出了开办首都医院医科大学试点班的报告，经过医科院与卫生部多次沟通，74年10月14日医科院明确，首都医院办大学成立筹备小组，由章央芬主持，终于试点班于11月21日在平谷县正式开学。周彤、潘华珍、藉孝诚、汪忠镐等基础和临床老师坚持在那里上课、带教，章央芬定期去现场蹲点，和师生们共同研究办好首都医院医科大学。1975年卫科学（519）号文里，首都医院医科大学正式列入卫生部一九七五年招生计划中，招收新生60名。在协和停办的那些年，章央芬坚持着为国家培养了一批具有基本政治和业务素质的基层卫生工作者！

1979年8月，协和第三次复校，章央芬担任副校长，继续协助黄家驷校长办医大。她签发了医科院（80）165号文《中国首都医科大学编制及复校中的问题和开办费、教师休假等》；签发了（80）193号文，建议为59及59年以前入学而在67年以前毕业分配的132名原医大毕业生调高工资和解决晋升问题，呈报卫生部。她就维修尸体贮存室、归还尸体处理室等专项事务具文上报，还签发了（80）医教字第97号文，加强院学术委员会的作用。

1983年章教务长离休，但她始终关心着协和以及我国的医学教育事业。她组织医大离退休教师座谈，对新时期协和的医学教育提出建议。2010年8月31日，96岁的章央芬郑重地落下她人生的最后一次签名，题词：“按医学教育规律办学，恢复上海医学院独立法人。”表达了对综合性大学“合并”医学院校的忧虑和不安。（未完待续）